

PROPOSTA DE TRABALHO

Candidato: Marcelo Faoro de Abreu

Área do Conhecimento: Ciências Sociais

Função Pretendida: Diretor

Período: agosto de 2020 a julho 2022

APRESENTAÇÃO

Na condição de Professor Titular da Universidade da Universidade de Caxias do Sul, lotado na Área de Conhecimento de Ciências Sociais, venho apresentar minha proposta de trabalho para o período de 2020 a 2022 na função de Diretor de Área. Valho-me da experiência de mais de 24 anos de atuação como docente da UCS, tendo passado por diversos cargos e funções na Instituição, tais como coordenador de cursos de graduação, membro da comissão de avaliação (avaliação online), colegiados de cursos, núcleos docentes estruturantes, assessoria de planejamento, assessoria ao Gabinete do Reitor, assessoria à Pró-Reitoria Acadêmica, coordenação da Comissão Própria de Pessoal Docente (CPPD), Coordenação da Coordenadoria de Extensão da PRAC, Diretor Pró-Tempore do Campus Universitário de Vacaria, dentre outras.

A atuação nesta grande diversidade de funções, somada aos mais de 24 anos de docência na UCS, me proporcionou larga experiência e conhecimento sobre as diversas instâncias administrativas, operacionais e acadêmicas da Universidade, o que me permite apresentar a presente proposta de trabalho.

A direção da Área de Conhecimento de Ciências Sociais é um grande desafio, tanto pelo seu tamanho quanto pela diversidade de cursos e subáreas, e, principalmente, neste momento crítico e de grande transformação para toda a sociedade, requer experiência, planejamento, atitudes positivas e conciliadoras.

A proposta de trabalho aqui apresentada alinha-se ao Plano de Desenvolvimento Institucional e ao Planejamento Institucional da Universidade de Caxias do Sul, uma vez que a Área de Conhecimento deve contribuir de forma significativa para o atingimento dos objetivos institucionais. Ainda, fundamenta-se esta proposta nas quatro diretrizes institucionais: “Excelência acadêmica, desenvolvimento das pessoas e da região; Inserção acadêmica nacional e internacional; Empreendedorismo e inovação; e Sustentabilidade institucional”.

O conjunto de propostas apresentado nesta proposta está organizado em grandes dimensões, entretanto, cabe ressaltar que buscar-se-á a integração e complementaridade e a não fragmentação, uma vez que a área é muito rica conhecimentos e recursos humanos, os quais deverão se integrar de forma mais ampla e profunda a fim de potencializar as suas forças.

ENSINO

A dimensão ensino da Área é bastante ampla e contempla todos os níveis de formação como cursos de extensão, graduação, pós-graduação lato sensu e pós-graduação stricto sensu. Além disso, há grande diversidade de cursos distribuídos em subáreas como Biblioteconomia, Comunicação, Economia, Gestão e Contabilidade, Hospitalidade e Gastronomia em diversas modalidades como ensino presencial, ensino a distância, tecnologias, etc.

A riqueza dessa diversidade requer maior integração para seja possível a potencialização e complementaridade das competências dos professores, estudantes e funcionários. Portanto, pretende-se qualificar e ampliar o ensino na Área com as seguintes ações principais:

- a) Consolidar o Projeto de Reestruturação dos Cursos de Graduação;
- b) Implantar e consolidar o novo modelo de oferta de cursos de Pós-Graduação Lato Sensu;
- c) Consolidar os programas de Pós-Graduação Stricto, visando a busca pela excelência, tanto nacional quanto internacional;
- d) Ampliar o número de alunos na modalidade presencial, diferenciando-se pela qualidade;
- e) Ampliar a oferta de cursos no Programa UCS.Tec;
- f) Ampliar o número de alunos na modalidade a distância;
- g) Promover a integração dos estudantes de graduação e pós-graduação;
- h) Integrar, de forma mais efetiva, a programação acadêmica entre todos os campi onde há oferta de cursos da Área;
- i) Fomentar a relação com a sociedade por meio de projetos e programas de resolução de problemas como recursos de aprendizagem;
- j) Criar estratégias como foco na empregabilidade dos alunos e egressos;
- k) Ampliar, de forma significativa, a utilização das unidades de negócios como UCS Store, Restaurante Dolce Italia, UCS Livraria, Biblioteca, etc como efetivos ambientes de aprendizagem e campos de estágio;
- l) Ampliar a oferta de disciplinas e cursos em línguas estrangeiras;
- m) Estruturar programas de cursos de extensão para as diferentes subáreas como forma de potencializar a oferta e realização dos mesmos;
- n) Buscar parcerias com instituições e organizações internacionais com vistas a promoção de intercâmbios e oferta de cursos, nos diferentes níveis, com certificação internacional;
- o) Estreitar a relação com os egressos da Área;
- p) Promover a indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão.

PESQUISA

A dimensão pesquisa da Área tem grande potencial, pois conta com grupo de professores pesquisadores de alta qualidade e com grande reconhecimento nas suas respectivas áreas. A própria característica da Área, com sua grande diversidade, é

favorável para o desenvolvimento de pesquisas básicas e aplicadas com possibilidade de impacto positivo e entregas para a sociedade. Assim, as principais ações previstas para a pesquisa são:

- a) Induzir e fomentar projetos de pesquisa articulados aos macrodesafios regionais em parceria com a comunidade, empresas e poder público;
- b) Fomentar a atuação de alunos de graduação em atividades de pesquisa como estratégia para a aprendizagem;
- c) Incentivar a criação de produtos, serviços e unidades de negócios a partir dos resultados obtidos nas pesquisas;
- d) Fomentar o empreendedorismo a partir dos resultados das pesquisas desenvolvidas na área;
- e) Criar programa de certificação de produtos e serviços oriundos de pesquisas básicas e aplicadas;
- f) Fomentar a disseminação do conhecimento produzindo, por meio do ensino e extensão, como forma de viabilizar a indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão;
- g) Criar mecanismos de identificação de problemas na sociedade que possam ser objeto de pesquisa e posterior devolução de resultados sob a forma de soluções;
- h) Ampliar o alcance e a atuação da pesquisa de forma que contemple e atenda as demandas de toda a região de abrangência da Universidade.

EXTENSÃO

A extensão é um dos principais pilares da Universidade e efetiva-se na interface com o Ensino e a Pesquisa, por um processo pedagógico-participativo, tornando-se instrumento de formação de profissionais cidadãos, que pautem suas ações pelas competências técnicas e comportamentais. A Extensão Universitária amplia os canais de interlocução da UCS com os segmentos externos e, simultaneamente, retroalimenta o Ensino, a Pesquisa e a própria Extensão, contribuindo para produzir novos conhecimentos. Assim, as principais ações previstas para a Área são:

- a) ampliar o relacionamento com entidades/organizações da comunidade;
- b) ampliar o acesso da comunidade às atividades de extensão pelo uso, com maior ênfase, da modalidade de Educação a Distância;
- c) associação das atividades de extensão com as atividades previstas nos projetos de cursos de graduação e de pós-graduação lato sensu e stricto sensu;
- d) integração de atividades de extensão com projetos ou programas associados aos Núcleos de Inovação e Desenvolvimento e Núcleos de Pesquisa;
- e) prestação de serviços como meio de contribuição para o desenvolvimento social e tecnológico;
- f) fomentar a criação de projetos e programas de extensão interdisciplinares e multidisciplinares;

- g) estreitar a relação da Universidade com a sociedade, por meio da realização de ações comunitárias, sociais e culturais.

INOVAÇÃO

A inovação, juntamente com a pesquisa e com a extensão, é indispensável para a disseminação do conhecimento, agregação de valor ao processo de formação dos estudantes e ampliação da competitividade das organizações. A Área de Conhecimento de Ciências Sociais tem papel fundamental nos processos de pesquisa e disseminação das culturas de inovação e empreendedorismo. Assim, as principais ações previstas no âmbito da inovação na Área são:

- a) articulação da inovação no âmbito dos processos de ensino, pesquisa e extensão;
- b) promover a interação com ecossistemas nacionais e internacionais de inovação e empreendedorismo;
- c) estimular a inovação e o empreendedorismo;
- d) fomentar a interação dos processos de inovação com o Ensino, a Pesquisa e a Extensão;
- e) promover a integração e constante interação com o TecnoUCS e seus ambientes de inovação como Programa de Empreendedorismo, StartUCS e Incubadora Tecnológica.

UNIDADES DE NEGÓCIOS

A estratégia de implantação de unidades de negócios na Universidade tem se mostrado boa no que se refere à potencialização das capacidades da Instituição e como excelente alternativa para colaborar com a sustentabilidade Institucional sem onerar os estudantes. Além disso, as unidades de negócios apresentam-se como excelentes ambientes para a realização de atividades acadêmicas como ensino, pesquisa e extensão.

Portanto, esta proposta de trabalho prevê o fortalecimento das unidades já implantadas e a prospecção e implantação de novas unidades. Considera-se que há diversas oportunidades a serem exploradas com base no amplo leque de conhecimentos e especialidades disponíveis na Área.

ESTUDANTES, PROFESSORES E FUNCIONÁRIOS

Entendemos que o grande patrimônio da Universidade de Caxias do Sul é a sua comunidade acadêmica, composta pelos estudantes, professores e funcionários. A existência de uma universidade não faz qualquer sentido se ela não proporcionar condições para que as pessoas realizem seus projetos de vida, seus sonhos, sua qualificação.

A dinâmica da gestão será baseada na participação e escuta da comunidade da Área, tanto por meio de reuniões coletivas quanto individuais, buscando a colaboração de estudantes, professores e funcionários.

Neste sentido, nossa proposta visa estabelecer ambientes saudáveis de convívio, de trabalho e estudo cooperativo, de forma que todos possam ter voz, que o diálogo e a busca por soluções conjuntas seja a rotina na Área, que a diversidade de opiniões seja respeitada e utilizada como alavanca para o crescimento e desenvolvimento pessoal e coletivo.

Por fim, ressalta-se que esta é uma proposta inicial de trabalho que deverá ser aperfeiçoada com a colaboração de toda a comunidade acadêmica da Área de Conhecimento de Ciências Sociais.

Caxias do Sul, 17 de junho de 2020.

Marcelo Faoro de Abreu